



UPPHANDLINGSSTRATEGI

Upphandling av enstaka platser i bostad med särskild service för barn och unga enligt LSS

UPP-2025/037



INNEHÅLLSFÖRTECKNING:

1.0	INLEDNING	3
1.1	BAKGRUND OCH UPPDRAG	3
1.2	SYFTE OCH MÅL	3
1.3	MÅLGRUPP OCH ÖVRIGA INTRESSENTER	3
1.4	AVGRÄNSNINGAR	4
2.0	ANALYS OCH STRATEGI.....	4
2.1	NULÄGES- OCH BEHOVSANALYS	4
2.2	MARKNADS- OCH OMVÄRLDSANALYS	4
2.3	HÅLLBARHETSASPEKTER.....	5
2.4	MÖJLIGHETER OCH RISKER	5
2.5	METODVAL	5
2.6	AKTIVITETS- OCH TIDPLAN	6



1.0 INLEDNING

Upphandlingsstrategin är ett beslutsunderlag som redovisas för beslut enligt delegationsordningen.

*Kategoriplan vård och omsorg*¹ ligger till grund för samtliga upphandlingar inom kategorin vård och omsorg.

1.1 Bakgrund och uppdrag

Upphandlingen avser ramavtal gällande enstaka platser i bostad med särskild service för barn och unga enligt lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (1993:387) (LSS) 9 § 8.

I kategoriarbetet för vård och omsorg har avtalsområdet gällande enstaka platser i bostad med särskild service för barn och unga enligt LSS identifierats som ett avtalsområde där kommunen saknar ramavtal. I nuläget direktupphandlas insatserna.

Bostad med särskild service för barn och unga är till för barn och unga som behöver bo utanför föräldrahemmet. Orsaken kan till exempel vara barnets eller den unges skolsituation eller ett omfattande omvårdnadsbehov som ställer särskilda krav på kompetens. Bostad med särskild service gäller för barn och unga i alla åldrar till och med att gymnasiestudier avslutats.

Boendena ska vara geografiskt belägna inom Stockholms län.

I upphandlingen kommer även Botkyrka kommun, Nykvarns kommun och Tyresö kommun att delta.

1.2 Syfte och mål

Syftet med upphandlingen är att säkerställa att Huddinge kommun kan tillgodose behovet av enstaka platser i bostad med särskild service för barn och unga enligt LSS till en rimlig kostnad i förhållande till god kvalitet.

Projektmål: Nya giltiga avtal från 1 maj 2026.

Effektmål: Välfungerande avtal och säkerställd kvalitet i utförandet av tjänsten.

1.3 Målgrupp och övriga intressenter

Målgrupp: Barn och unga i alla åldrar fram till dess att gymnasiestudier avslutats som tillhör personkrets 1. Personkrets 1 omfattar personer med utvecklingsstörning, autism eller autismliknande tillstånd.

Intressenter:

- Deltagande kommuner i upphandlingen.
- Kommunstyrelsens arbetsutskott: Fattar beslut om upphandlingsstrategi enligt *Delegationsordning för kommunstyrelsen* avsnitt B 6.3 då tjänsten riktar sig till kommuninvånare.
- Anhöriga till enskild i tillhörande målgrupp.

¹ https://www.huddinge.se/globalassets/huddinge.se/_gemensamma/styrdokument-overgripande/plan/kategoriplan/kategoriplan-for-var-d-och-omsorg.pdf



- Leverantörsmarknaden.
- Medarbetare inom socialförvaltningen.

1.4 Avgränsningar

Avgränsning

Bostad med särskild service för vuxna enligt LSS 9 § 9 omfattas inte av upphandlingen.

2.0 ANALYS OCH STRATEGI

2.1 Nuläges- och behovsanalys

Nuläges- och behovsanalys har genomförts av projektgruppen för att analysera verksamhetens framtida behov utifrån nuvarande arbetssätt och behov, avvikelser i nuvarande avtal samt samlade erfarenheter ifrån nuvarande avtalsperiod.

Kommunen saknar ramavtal avseende enstaka platser i bostad med särskild service för barn och unga enligt LSS.

Beräknat avtalsvärde per år är ca 12 MSEK. Denna siffra bygger på en uppskattning vad gäller framtida köp så omfattningen kan komma att variera både uppåt och nedåt.

Kommunen har idag totalt 5 placeringar. Samtliga placeringar är hos extern part då kommunen inte har bostäder med särskild service för barn och unga enligt LSS inom egen regi.

2.2 Marknads- och omvärldsanalys

Dialog med marknaden

Request for information (RFI) genomförs digitalt som en del av förarbetet. Leverantörer på marknaden ges möjlighet att besvara frågeställningar och komma med synpunkter inför upphandlingen.

Extern remiss av upphandlingsdokumenten kommer att genomföras i syfte att säkerställa ett tydligt och proportionerligt upphandlingsdokument.

Särskild inbjudan att delta i dialog under upphandlingen kommer att skickas till idéburna organisationer inom området i syfte att stimulera dessa att lämna anbud.

Tillgång

Det finns ett flertal leverantörer inklusive idéburna organisationer som innehar kompetens kring målgruppen och dess behov.

Välfärdsbrottslighet

Enligt Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) finns det indikationer på att välfärdsbrottslighet och oseriösa leverantörer förekommer inom verksamhetsområdet för bostad med särskild service enligt LSS.

Regeringen har gett Inspektionen för vård och omsorg (IVO) i uppdrag att under perioden 2024–2026 intensifiera sitt arbete med att identifiera och förhindra missbruk av välfärdssystemet.



Regeringen har även infört kompletterande mål- och återrapporteringskrav i IVO:s regleringsbrev för 2025 för att ytterligare motverka oseriösa och kriminella aktörer inom vårdsektorn.

Utifrån ovan aspekter samverkar socialförvaltningen, upphandlingssektionen och trygghet- och säkerhetssektionen inom kommunen. Kommunen samverkar efter behov med andra aktörer så som lokalpolis och IVO.

2.3 Hållbarhetsaspekter

Arbetsrättsliga villkor

Krav på arbetsrättsliga villkor kommer att ställas avseende de yrkesgrupper där detta bedöms vara relevant. Krav på arbetstid, lön och semester i nivå med lägsta nivå, i ett för tjänsten relevant kollektivavtal, kommer att ställas i upphandlingen. De arbetsrättsliga villkoren ska bidra till att minska risken för oskäliga arbetsvillkor.

Miljö

Av Miljöprogram 2022 - 2025 framgår det att Huddinge kommun kan påverka målnuppfyllnaden genom att ställa relevanta krav i upphandling av varor och tjänster avseende ekologisk hållbarhet.

Krav kommer att ställas på att leverantören ska bedriva ett systematiskt miljöarbete. Leverantören ska ha en miljöpolicy för att säkerställa övergripande efterlevnad av relevant miljölagstiftning och de miljökrav som kommer att ställas i upphandlingen.

2.4 Möjligheter och risker

Möjligheter

- Ett upphandlat ramavtal möjliggör ökad kvalitet och säkerhet samt minskade kostnader genom effektiviseringar.
- Samverkan med övriga deltagande kommuner gällande bland annat avtalsuppföljning kan bidra till effektiviseringar och minskade kostnader.
- Bidra till att nå kommunens hållbarhetsmål.

Risker:

- Leverantörer som föredrar direktupphandling avstår från att lämna anbud.
Åtgärd: Särskild inbjudan att delta i dialog under upphandlingen i syfte att stimulera dessa att lämna anbud.
- **Välfärdsbrott, fel och oegentligheter:** Tilldelas oseriösa leverantörer avtal finns risk för bristande kvalitet i utförandet av insatser och att kommunens resurser utnyttjas på felaktiga sätt.
Åtgärd: Kontroll av leverantörer innan tilldelning samt uppföljning under avtalsperioden. Följa marknadstrender och samverka med relevanta aktörer, såsom IVO.

2.5 Metodval



Upphandlingsförfarande: Upphandlingen genomförs enligt 19 kapitlet i Lag (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU).

Avtalsform: Ramavtal

Avtalstid: Avtalet gäller i två (2) år med möjlighet till förlängning med ett (1), plus ett (1), plus ett (1) år, maximal avtalstid är fem (5) år.

Avropsmetod: Avrop kommer att ske från den leverantör, som med utgångspunkt från barnet/den unges behov, bäst bedöms kunna tillgodose behoven.

Utvärderingsmodell: fastprismodell där samtliga anbudsgivare som uppfyller samtliga obligatoriska krav tilldelas avtal.

2.6 Aktivitets- och tidplan

Uppstart: 2025-03-26

Beslut om strategi: 2025-11-19

Annonsering: 2026-01-16

Avtalsstart: 2026-05-01